

AUTOMAZIONE DELLA PREPARAZIONE DEGLI ORDINI

SOLUZIONE GOODS-TO-PERSON:

12 DOMANDE PRIMA DI INIZIARE IL VOSTRO PROGETTO



SOLUZIONE GOODS-TO-PERSON:

12 DOMANDE PRIMA DI INIZIARE IL VOSTRO PROGETTO

CONTESTO

Attualmente, l'industria logistica si trova di fronte ad un forte aumento del numero di flussi da gestire. Quando ci sono grandi volumi da assimilare, i magazzini che utilizzano processi manuali devono affrontare condizioni di lavoro difficili, problemi di inefficienza e complicazioni. Le risposte a queste difficoltà si trovano nella meccanizzazione, nell'automazione e nella robotizzazione.

Tra queste soluzioni, la soluzione Goods-To-Person (GTP) è destinata ai magazzini che desiderano aumentare la loro produttività.



LA LISTA DI CONTROLLO

In questo documento sono state poste diverse domande sotto quattro titoli principali che vi aiuteranno a trovare la vostra soluzione GTP ideale:

TITOLO 1 > PRESTAZIONI DEL SISTEMA

TITOLO 2 > PRESTAZIONI DELLA POSTAZIONE DI LAVORO

TITOLO 3 > EFFICIENZA DI STOCCAGGIO

TITOLO 4 > FUNZIONAMENTO E ASSISTENZA

Con **12 domande a cui rispondere**, questi argomenti vi aiuteranno a valutare quale soluzione è più adatta alla vostra situazione, mettendo in evidenza le funzioni essenziali per un sistema di alta qualità.

SOLUZIONE GOODS-TO-PERSON:

12 DOMANDE PRIMA DI INIZIARE IL VOSTRO PROGETTO

- 
- ☒ **PER CHE COSA È ADATTA?**
 - ☒ **IN CHE MODO QUESTA SOLUZIONE SI INSERISCE IN UNA PIATTAFORMA ESISTENTE O LAVORA INSIEME AD ALTRI PROCESSI DI PREPARAZIONE?**
 - ☒ **QUANTO È REATTIVO IL SISTEMA?**
 - ☒ **PER QUALE TIPO DI ORDINI È ADATTA?**
 - ☒ **QUAL È LA PRESTAZIONE DELLA POSTAZIONE DI PREPARAZIONE?**
 - ☒ **QUAL È L'IMPATTO SULL'OPERATORE?**
 - ☒ **PER QUALE QUALITÀ DI PREPARAZIONE È ADATTA?**
 - ☒ **QUANTO SPAZIO OCCUPA LA SOLUZIONE?**
 - ☒ **PER QUALE VOLUME DI REFERENZE È ADATTA?**
 - ☒ **QUALI MECCANISMI SONO STATI FORNITI PER GARANTIRE L'EFFICIENZA DI STOCCAGGIO?**
 - ☒ **QUALI SONO I PROCESSI DI MANUTENZIONE NECESSARI?**
 - ☒ **È DISPONIBILE UN AIUTO OPERATIVO E L'ASSISTENZA?**



TITOLO 1

PRESTAZIONI DEL SISTEMA

1

PER CHE OSA È ADATTA?

Una soluzione “goods-to-person” è adatta sia per le operazioni di picking che per lo stoccaggio temporaneo dei colli pronti prima che vengano posti su pallet e spediti per la consegna. È quindi essenziale che il sistema sia in grado di gestire ed eseguire contemporaneamente due tipi di flussi di lavoro, sia in fase di avvio del progetto che durante gli sviluppi futuri.

2

IN CHE MODO QUESTA SOLUZIONE SI INSERISCE IN UNA PIATTAFORMA ESISTENTE O LAVORA INSIEME AD ALTRI PROCESSI DI PREPARAZIONE?

La soluzione “goods-to-person” è molto spesso utilizzata in aggiunta ad altri processi di preparazione degli ordini, manuali o automatizzati, che usano referenze con livelli di fatturato molto alti o molto bassi, o prodotti fuori misura. È quindi essenziale che la soluzione “goods-to-person” possa essere implementata in qualsiasi situazione:

- Possibilità di integrazione a monte o a valle di un processo di preparazione compatibile con una zona di lancio comune.
- Con la possibilità di inviare i colli direttamente dalle postazioni di preparazione.

3

QUANTO È REATTIVO IL SISTEMA?

Il tempo che il sistema impiega a reagire viene misurato tra il momento in cui l'ordine viene inviato dal WMS o dall'ERP e l'inizio della preparazione dell'ordine nella postazione di preparazione. Più reattivo è un sistema, più è in grado di gestire ordini urgenti e vicini ai tempi di partenza del trasportatore, sia per ordinativi singoli che per lotti.

4

PER QUALE TIPO DI ORDINI È ADATTA?

La soluzione “goods-to-person” deve essere in grado di gestire qualsiasi tipo di ordine:

- In grado di gestire ordini da un basso numero di linee (4) che da un numero elevato (10 +).
- Presenza di un sistema di trattamento dell'ordine che richiede la stessa referenza, consentendo una riduzione del numero di movimenti per i contenitori stoccati con quella referenza. Questo meccanismo può essere utilizzato solo se la soluzione “goods-to-person” non è installata a valle di un ulteriore processo di preparazione.



TITOLO 2

PRESTAZIONI DELLA POSTAZIONE DI LAVORO

5

QUAL È LA PRESTAZIONE DELLA POSTAZIONE DI PREPARAZIONE?

Le prestazioni della postazione di preparazione sono una componente chiave per garantire un buon ritorno dell'investimento per la soluzione "goods-to-person". Più alte sono le prestazioni, più rapido è il ritorno sull'investimento. Questa prestazione è direttamente correlata a:

- La progettazione meccanica della postazione di lavoro.
- Le caratteristiche specifiche dell'attività come il peso, le dimensioni e il tipo di prodotto, il numero di linee per ordine, il numero di pezzi per linea, le possibili operazioni come l'imbustamento, l'etichettatura o la registrazione del numero di serie/lotto.
- Il numero di ordini in preparazione in parallelo, maggiore è il numero più basso è il livello di prestazione.
- La capacità del sistema di trasportare tutti i prodotti di uno stesso ordine dal più grande al più piccolo, per eliminare le operazioni di stivaggio per l'operatore. Poiché le prestazioni sono direttamente collegate al ROI, si consiglia vivamente di valutarle nelle condizioni di lavorazione, in una postazione di lavoro utilizzando ordini e prodotti standard.

6

QUAL È L'IMPATTO SULL'OPERATORE?

Assumere le prestazioni come obiettivo richiede un livello di ripetizione degli stessi movimenti superiore a qualsiasi altro processo di preparazione degli ordini. Per ridurre al minimo le condizioni di lavoro gravose, è essenziale che i movimenti di prelievo e posizionamento siano eseguiti come segue:

- Sempre tra la spalla e il fianco e idealmente sempre a livello del fianco.
- Da ripiani inclinati per ridurre lo sforzo sulle braccia e sul tronco.

7

PER QUALE QUALITÀ DI PREPARAZIONE È ADATTA?

La postazione di lavoro deve essere progettata in modo da garantire un elevato livello di preparazione degli ordini. Processi semplici, informazioni e indicazioni chiare per l'operatore (ad esempio dispositivi di controllo automatico per contenitori a scomparti), nonché un minimo di possibilità di prelievo e posizionamento, collaborano tutti insieme per eliminare il rischio di errore.



TITOLO 3

EFFICIENZA DI STOCCAGGIO

8

QUANTO SPAZIO OCCUPA LA SOLUZIONE?

L'area occupata dalla soluzione dipende dal numero di referenze da immagazzinare, dalla quantità di scorte richieste per referenza, dai requisiti del flusso di produzione e dai vincoli della superficie disponibile, che si tratti di un edificio esistente o di uno nuovo. L'area occupata comprende l'infrastruttura di stoccaggio, le postazioni di preparazione e lo spazio necessario per collegare le aree di stoccaggio alle postazioni di lavoro. Più piccola è l'area occupata, maggiori sono le possibilità di ampliamento con l'aggiunta di spazio di stoccaggio o di postazioni di preparazione. Inoltre, i costi di proprietà del magazzino saranno ridotti.

9

PER QUALE VOLUME DI REFERENZE È ADEGUATA?

Il sistema deve portare al massimo il livello di occupazione dell'area, riducendo al minimo gli spazi vuoti e adattando il più possibile i volumi di magazzino a quelli richiesti per ogni riferimento articolo. Questo è direttamente collegato a:

- La progettazione meccanica dell'infrastruttura di stoccaggio.
- Lo spazio necessario per l'attrezzatura di trasporto del materiale da movimentare.
- I vincoli imposti dalle Compagnie d'Assicurazione, come ad esempio il sistema sprinkler.
- La flessibilità nella scelta dello stoccaggio dei prodotti (dimensioni del contenitore, scomparti) per garantire che sia stato scelto il volume corretto di pezzi per referenza.

10

QUALI MECCANISMI SONO STATI FORNITI PER GARANTIRE L'EFFICIENZA DELLO STOCCAGGIO?

Poiché le operazioni di stoccaggio e prelievo degli articoli vengono eseguite automaticamente, è importante comprendere appieno il processo operativo utilizzato:

- Norme di stoccaggio che tengono conto della curva di rotazione degli articoli.
- Metodi preventivi e curativi per usare al massimo l'infrastruttura di stoccaggio che potrebbero dar luogo a operazioni manuali senza valore aggiunto (compattazione, deframmentazione).
- Logica di inventario.

11

QUALI PROCESSI DI MANUTENZIONE SONO NECESSARI?

Quando c'è un problema con un'apparecchiatura, deve essere possibile eseguire lavori di manutenzione senza interrompere il resto della produzione dell'impianto:

- Deve essere possibile per un operatore lavorare nell'area specifica ma senza avere un impatto sulle attività in altre aree.
- Durante la produzione, se un'attrezzatura deve essere sostituita, deve essere possibile rimuoverla e sostituirla rapidamente.



TITOLO 4

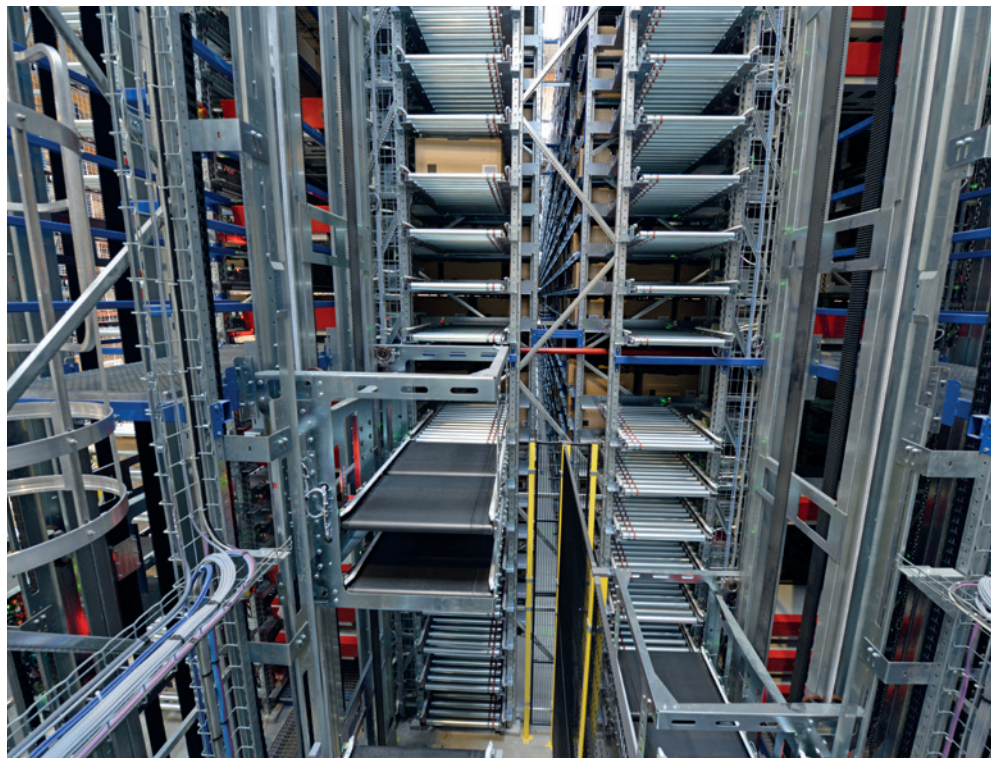
FUNZIONAMENTO E ASSISTENZA

12

È DISPONIBILE UN SUPPORTO OPERATIVO E L'ASSISTENZA?

La soluzione «goods-to-person» è inseparabile dal suo sistema operativo le cui funzioni devono consentire il monitoraggio e l'operatività del lavoro in tempo reale:

- Capacità di bilanciare i carichi in funzione del lavoro da svolgere, del numero di postazioni di preparazione aperte, della differenza di produttività tra due operatori, ecc.
- Funzioni di monitoraggio del lavoro, delle operazioni, delle attrezzature e delle scorte
- Indicatori chiave di prestazione (Key performance indicators - KPI) per la produzione e anche per la disponibilità del sistema. L'implementazione di una soluzione «goods-to-person» ha un impatto sui team e sui processi. È quindi essenziale garantire un periodo di transizione il più efficiente possibile per ottenere un aumento del carico del sistema sia rapido che sostenibile:
- Formazione dell'operatore del sistema
- Assistenza alla gestione della conversione
- Formazione dell'operatore in loco e in modalità e-learning
- Audit post avviamento, monitoraggio degli indicatori chiave e analisi pratica.



SOLUZIONE GOODS-TO-PERSON:

12 DOMANDE PRIMA DI INIZIARE IL VOSTRO PROGETTO

CONCLUSIONE

Particolarmente adatti per i centri logistici che devono combinare un'elevata reattività con un'elevata qualità di preparazione, i sistemi «goods-to-person» consentono di ottenere un aumento delle prestazioni di preparazione, una riduzione della superficie di stoccaggio e di prelievo e dei costi operativi associati.

Ora avete tutti ciò che occorre a portata di mano per porvi le domande giuste prima di avviare il vostro progetto.

Se avete bisogno di ulteriore aiuto, SAVOYE offre un servizio di consulenza e di audit per aiutarvi a valutare la fattibilità dell'installazione di una soluzione "goods-to-person".

Sia che abbiate bisogno di aiuto per il dimensionamento, gli studi di fattibilità o il calcolo del rientro dell'investimento, i nostri team sono a vostra disposizione per aiutarvi a portare a termine i vostri progetti.

Cercate le nostre soluzioni su www.savoye.com e contattateci all'indirizzo contact.it@savoye.com

